



# INFORME DE AVANCE DE LA PLANIFICACION ESTRATEGICA Y OPERATIVA

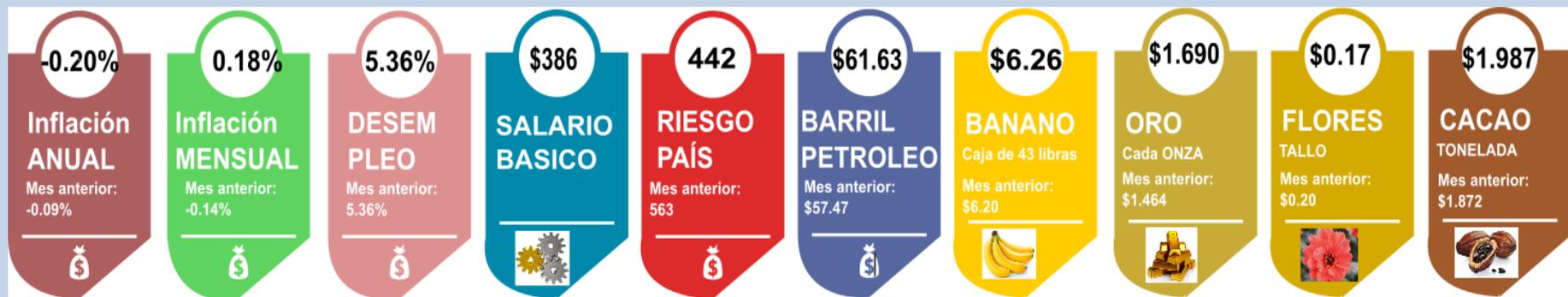
2017



# Panorama Económico y Financiero



# PANORAMA ECONOMICO Y FINANCIERO



Fuente: Información del Banco Central de Ecuador y de <http://www.aebe.com.ec>,  
Publicación Lideres a la fecha de corte. Elaborado Dirección de Riesgos

## Inflación

La inflación anual del 2017 cerró en -0,20%. Se trata de la primera inflación anual negativa desde 1963, es decir desde que se inicia la base construida por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

## Sector Exportador

Según cifras del Ministerio de Comercio Exterior, desde la vigencia del tratado las exportaciones se incrementaron el 14%, y Ecuador es uno de los principales proveedores de ese bloque regional por arriba de Estados Unidos, con ventas por unos US\$2.700 millones.

## Precios de productos

El una reducción de precios en productos como bebidas alcohólicas, principalmente el whisky. Aparatos electrónicos como celulares y computadoras, ropa y calzado, electrodomésticos, tintes y otro productos para el cabello y motocicletas también se incluyen en la lista.

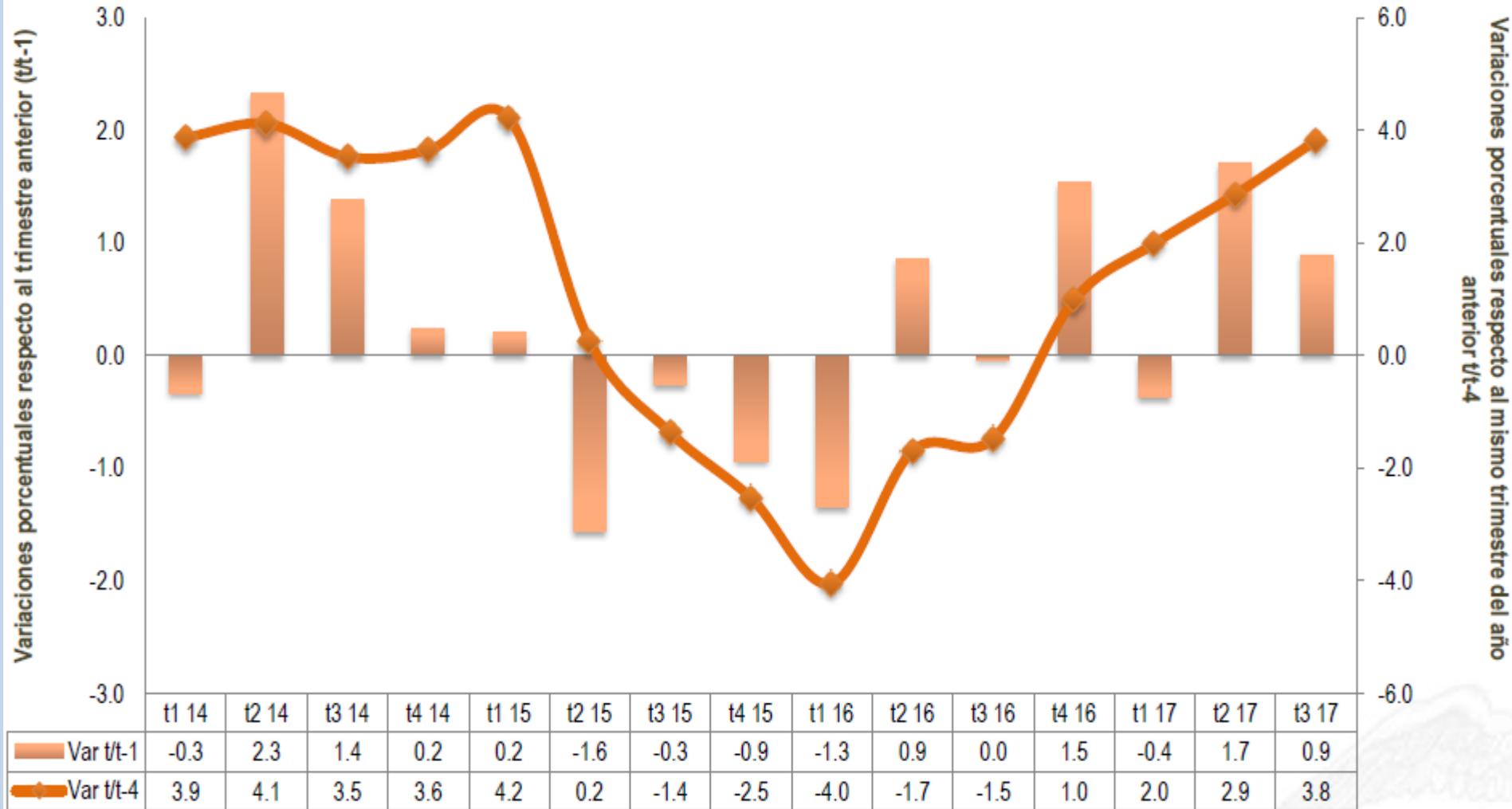
## Situación socio - política

El presidente de la República, Lenín Moreno, anunció el cese de funciones del vicepresidente de la República, Jorge Glas, al haberse superado el tiempo estipulado para la ausencia temporal en sus funciones, según los artículos 146 y 150 de la Constitución.

# PRODUCTO INTERNO BRUTO

## PRODUCTO INTERNO BRUTO – PIB

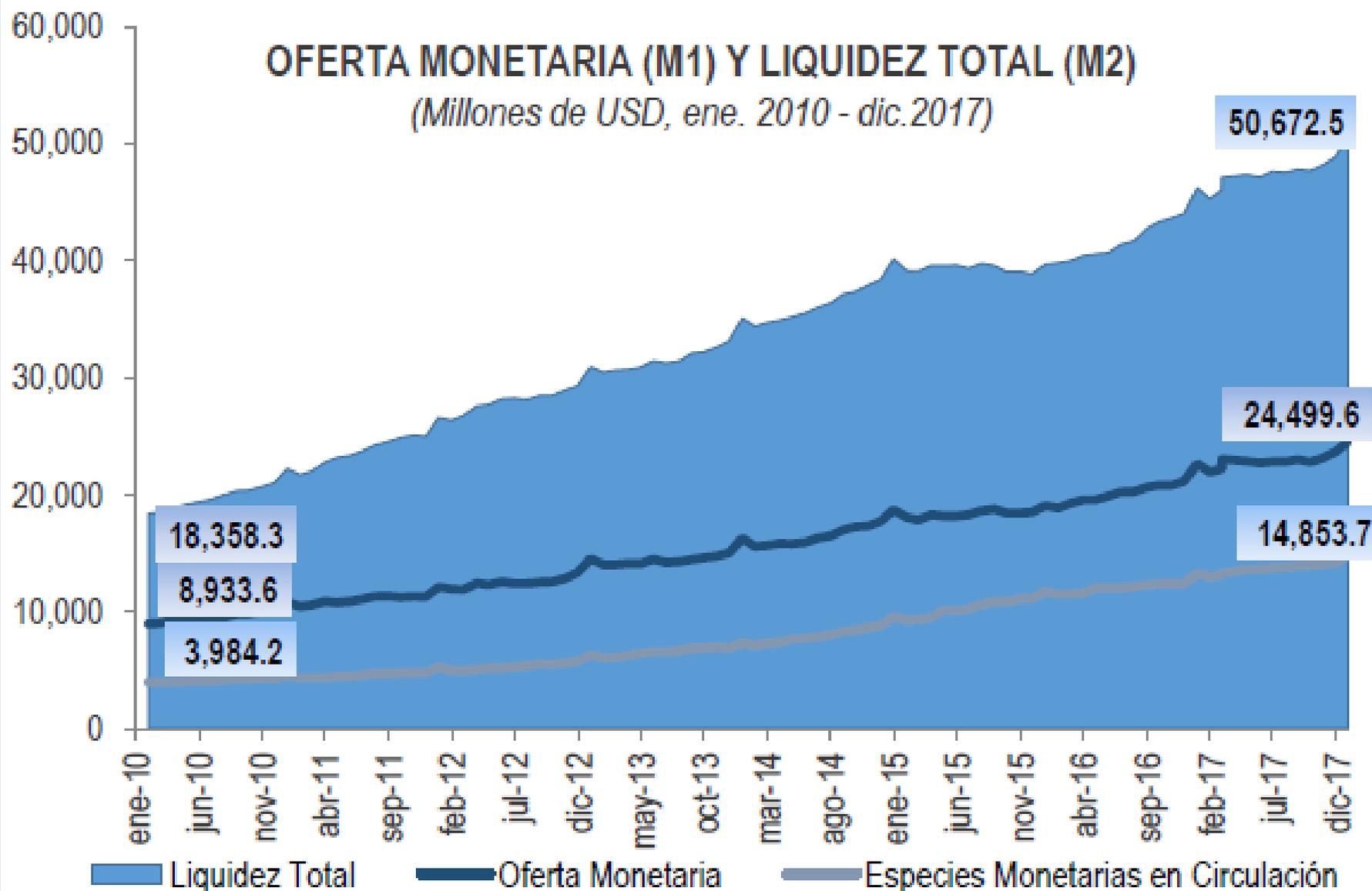
2007=100, Tasas de variación trimestral



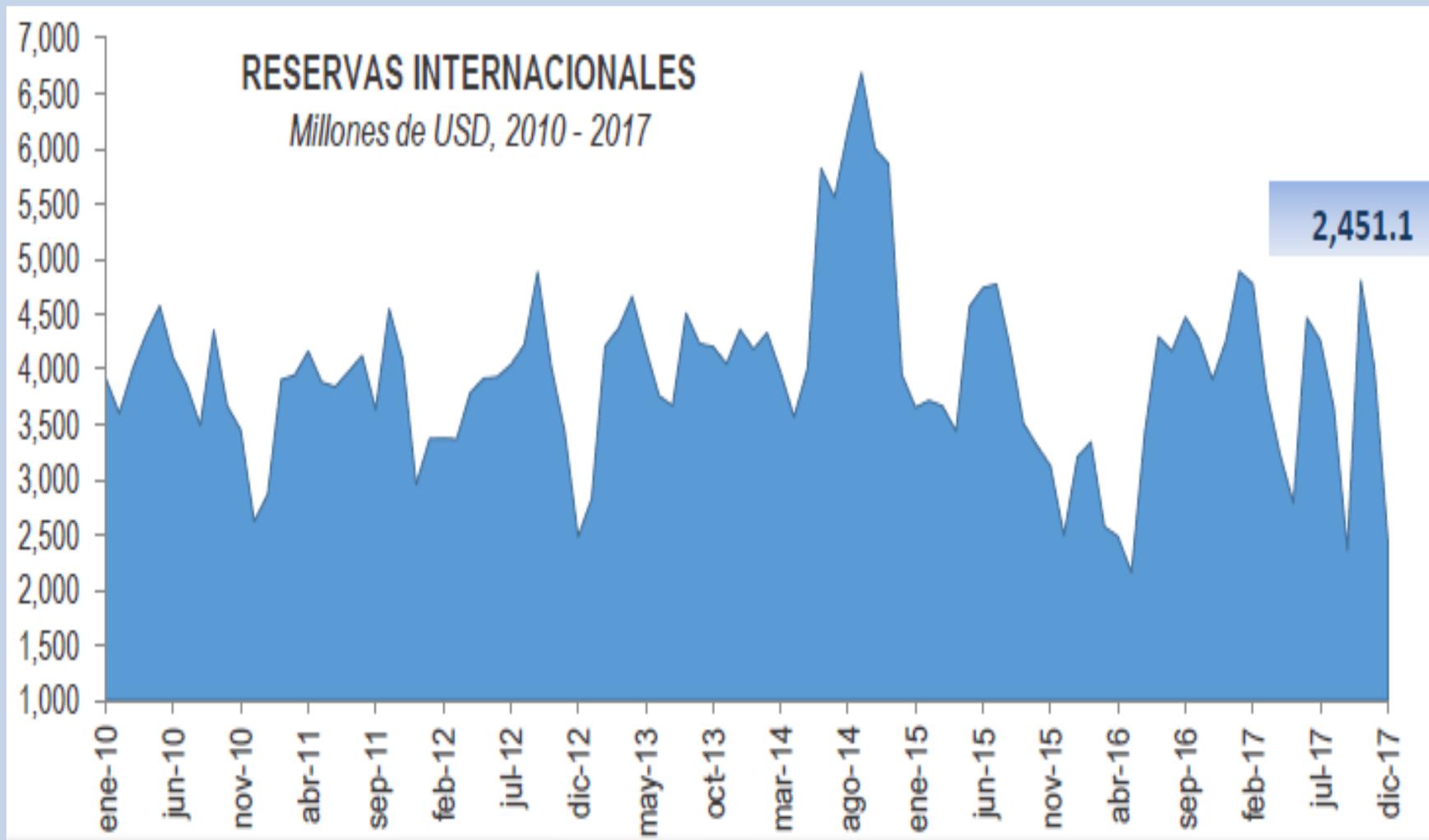
# PANORAMA NACIONAL

## OFERTA MONETARIA (M1) Y LIQUIDEZ TOTAL (M2)

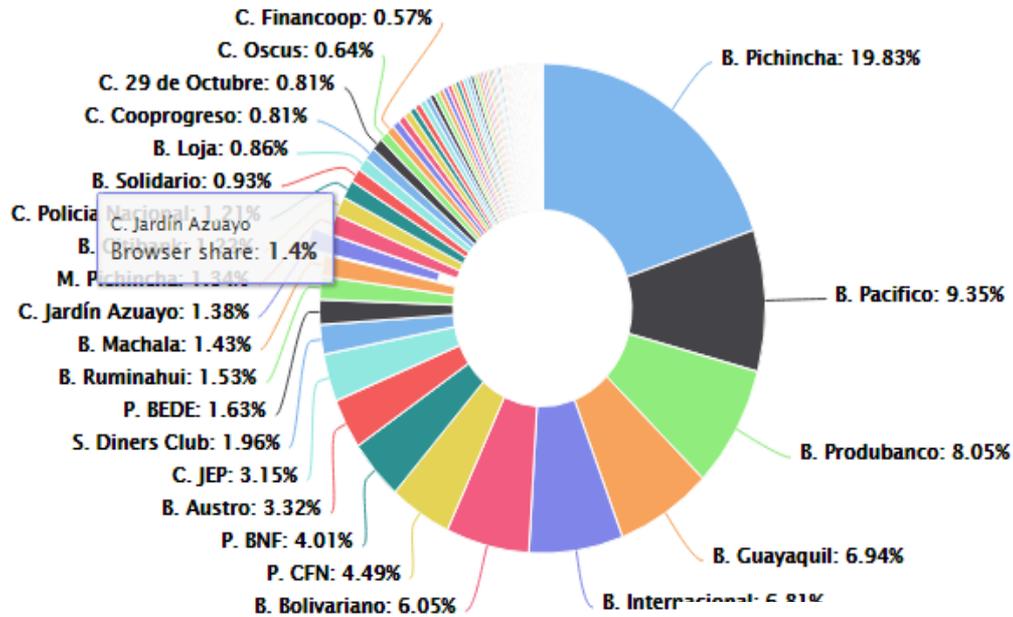
(Millones de USD, ene. 2010 - dic.2017)



# PANORAMA NACIONAL

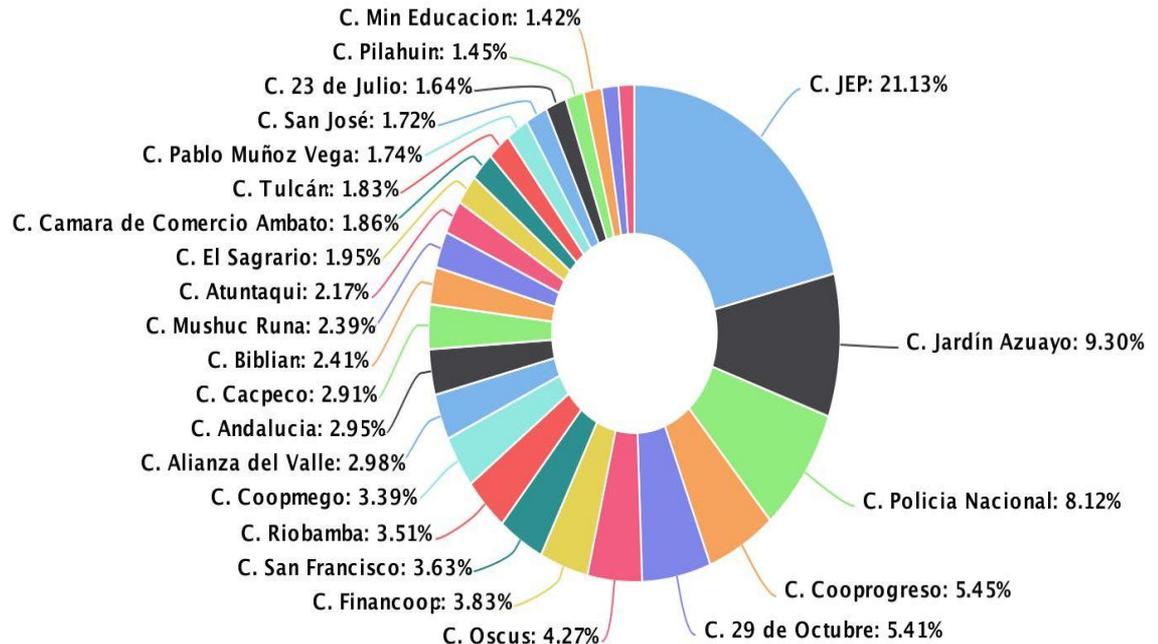


# Obligaciones con el público a dic 2017

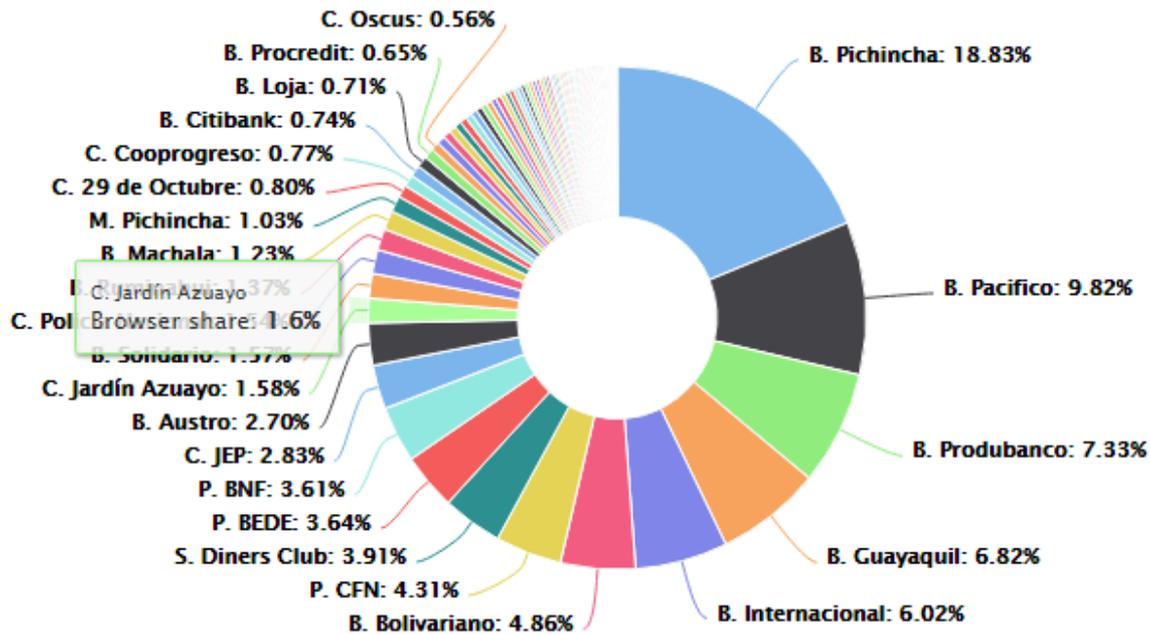


La participación de la cooperativa del total de captaciones que incluye bancos y cooperativas que reportan a los organismos de control al cierre del año es del 1,4%.

La participación de la cooperativa del total de captaciones de las cooperativas del segmento 1 al cierre del año es del 9,30%.

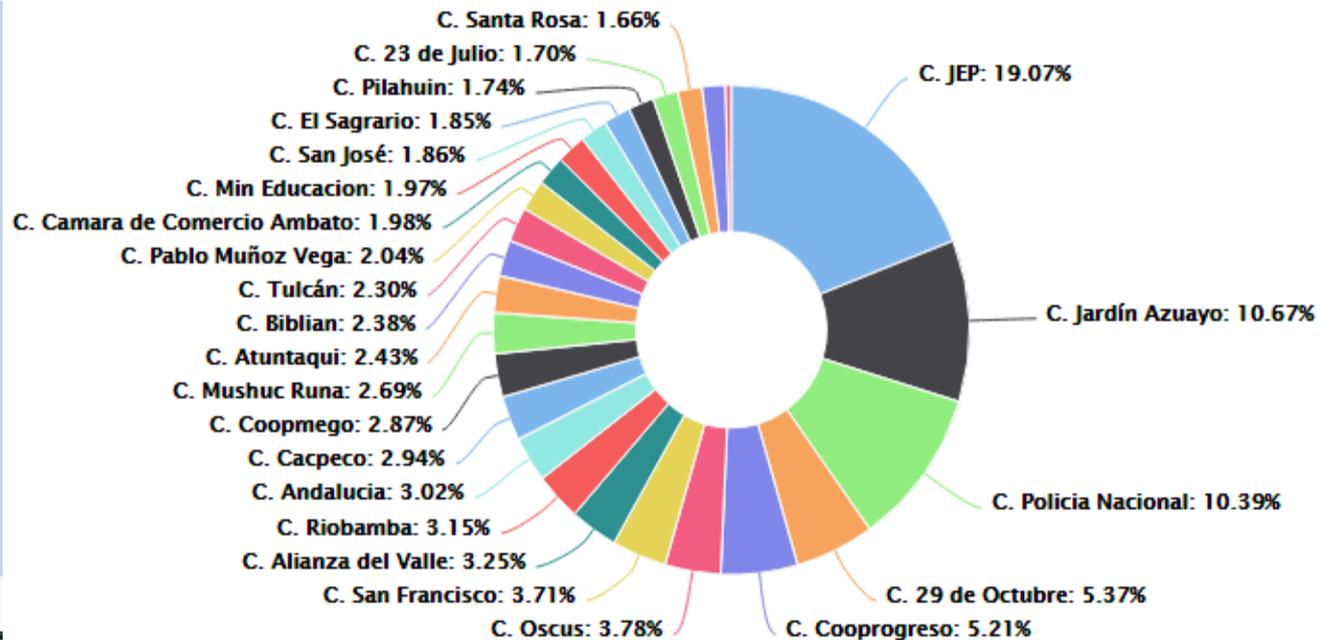


# Cartera a dic 2017



La participación de la cooperativa del total de cartera que incluye bancos y cooperativas que reportan a los organismos de control al cierre del año es del 1,6%.

La participación de la cooperativa del total de cartera de las cooperativas del segmento 1 al cierre del año es del 10,67%.



# AVANCES RELEVANTES POA 2017



## Principales resultados alcanzados en el POA 2017

### Gobierno

- Participación activa de Directivos en Asambleas de Representantes, Consejo de Administración y Vigilancia.
- Reforma al Estatuto para el incremento de 40 a 60 representantes de la Asamblea General de Representantes.
- Elección de candidatos para Asamblea de Representantes y Delegados a Consejo de Administración y Consejo de Vigilancia.

## Principales resultados alcanzados 2017

### Planificación Estratégica y Operativa

- Se realiza un acompañamiento permanente a la Planificación operativa a nivel de Oficinas y Coordinación.
- Se monitorea el cumplimiento del portafolio de trabajo Institucional (Proyectos Estratégicos, Proyectos Operativos y Requerimientos de Organismos de Control).
- Existe un seguimiento cercano para el cumplimiento de los planes de contingencia y su articulación con el POA.
- Se presentará la hoja de ruta para la elaboración del nuevo Plan Estratégico a los nuevos directivos en el mes de enero 2018.

## Principales resultados alcanzados 2017

### Formalización de Procesos y Control de Calidad

- Se concluyo el módulo de Control Interno dentro del Proyecto Datawarehouse.
- El Data Mart de Finanzas cierra el año con un 91% de avance.

## Canales y Servicios

### Principales resultados alcanzados 2017

- Se han instalado 11 nuevos cajeros automáticos (Sigsig, la Unión, Girón, Tarqui, Totoracocha, Cerezos, Hospital Regional, Universidad de Cuenca, Cañar, San Fernando y Pasaje).
- Los Cajeros Automáticos de Méndez, Pasaje, Totoracocha (Oficina) y el Cebollar; fueron reemplazados
- Se realizaron adecuaciones en las Oficinas de Saraguro, Limón y Feria Libre.
- Se dio mantenimiento a los locales de Pasaje, Macas y Coordinación.

## Principales resultados alcanzados 2017

### Educación Cooperativa

- En el Programa de Cooperativismo, Ciudadanía y Liderazgo; se certificaron 912 personas.
- Durante el 2017 se ha capacitado a 472 Organizaciones, en ejes formativos y promocionales.
- En el tema de promoción; 8.015 socios han recibido información sobre los servicios que ofrece la Cooperativa.
- En el Programa para Jóvenes participaron 614 personas.
- En Formación y Capacitación a Colaboradores se han realizado 743 eventos, entre: foros, pasantías, cursos demandados por los colaboradores, entre otros.

## Principales resultados alcanzados 2017

### Comunicación

- Se apoyó a fiestas populares como, por ejemplo: el “Ciclo paseo en Familia” y “Festival del Caldo de Novios”, Aniversario de la Oficina Pasaje, IV Ciclo ruta de los Arrieros en Gualaquiza, Aniversario de la Cooperativa en Suscal, entre otros.
- El Libro memoria histórica Jardín Azuayo, avanza en un 80%.
- A diciembre en Redes Sociales, tenemos: Facebook 39.179 me gusta, Twitter 2.112 seguidores, You Tube 278.130 visualizaciones.

## Principales resultados alcanzados 2017

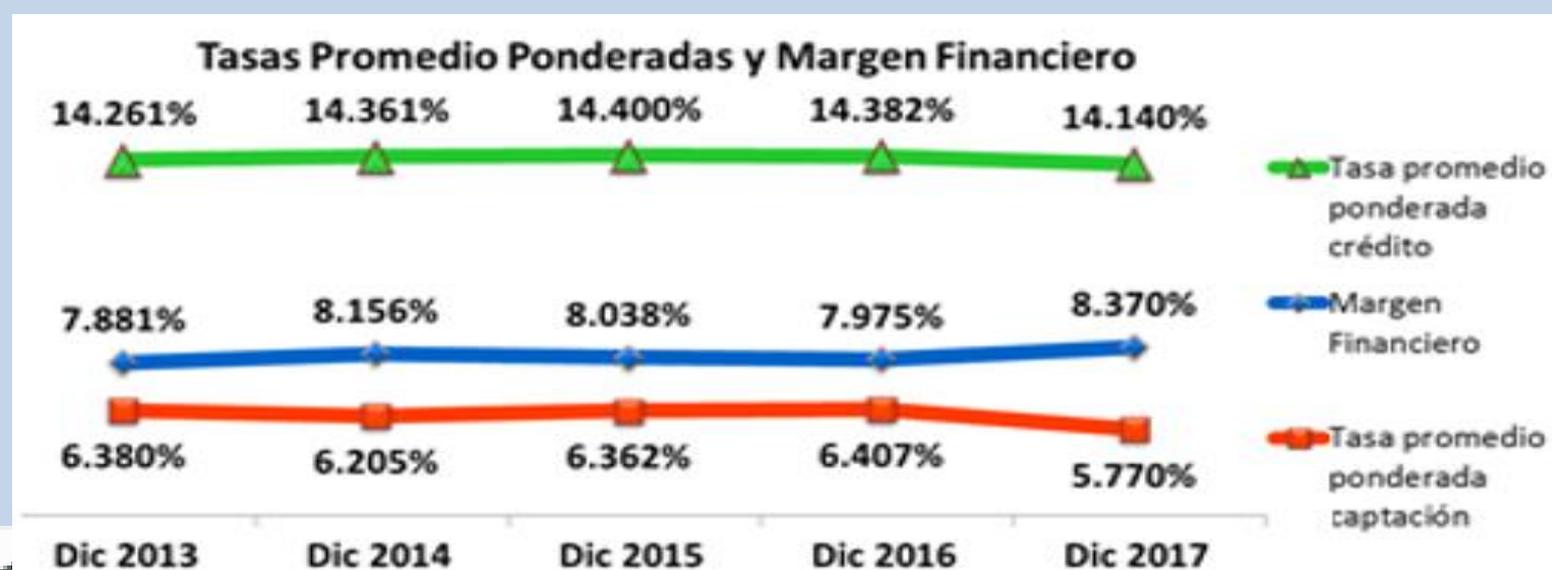
### Talento Humano y Clima Laboral

- Se contrata la consultoría de Alfredo Paredes y Asociados para analizar: estructura, procesos y gestión de Talento Humano, para mejorar la capacidad de respuesta.
- Se termina la implementación y actualización del Sistema de Gestión de Recursos Humanos, denominado COMPERS.
- Se ejecutó el plan de movilidad para el personal con discapacidad.
- Se aprobó el plan bianual (2017-2019) propuesto por la Dirección de Impulso a Iniciativas de la Economía Solidaria.

# Informe Financiero a Diciembre 2017

## Jardín Azuayo





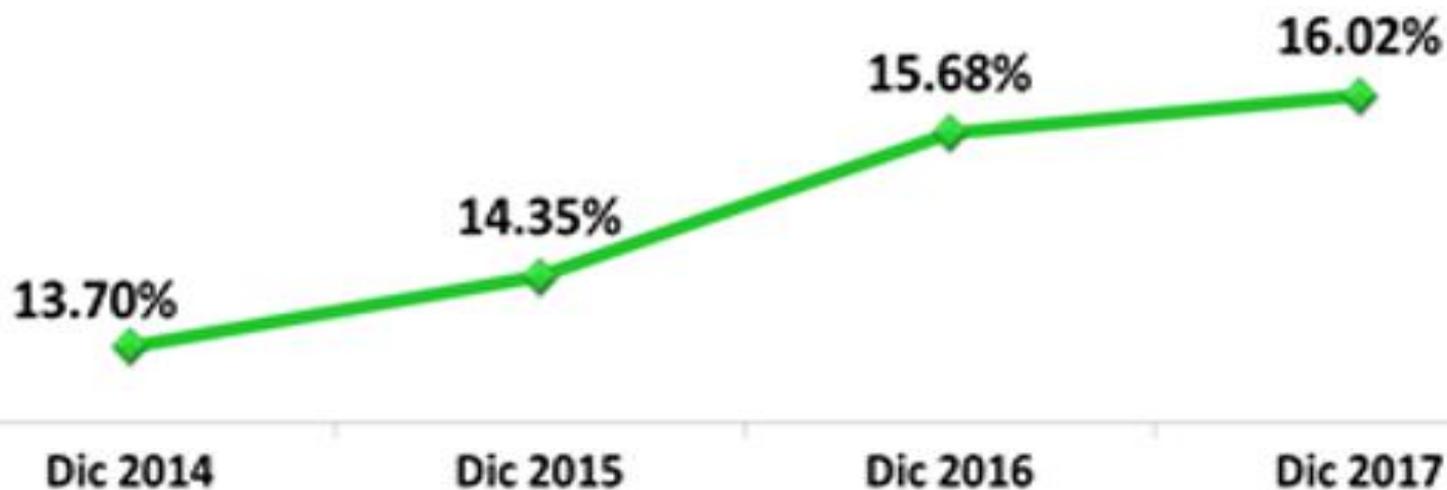
## Liquidez segunda línea 2017



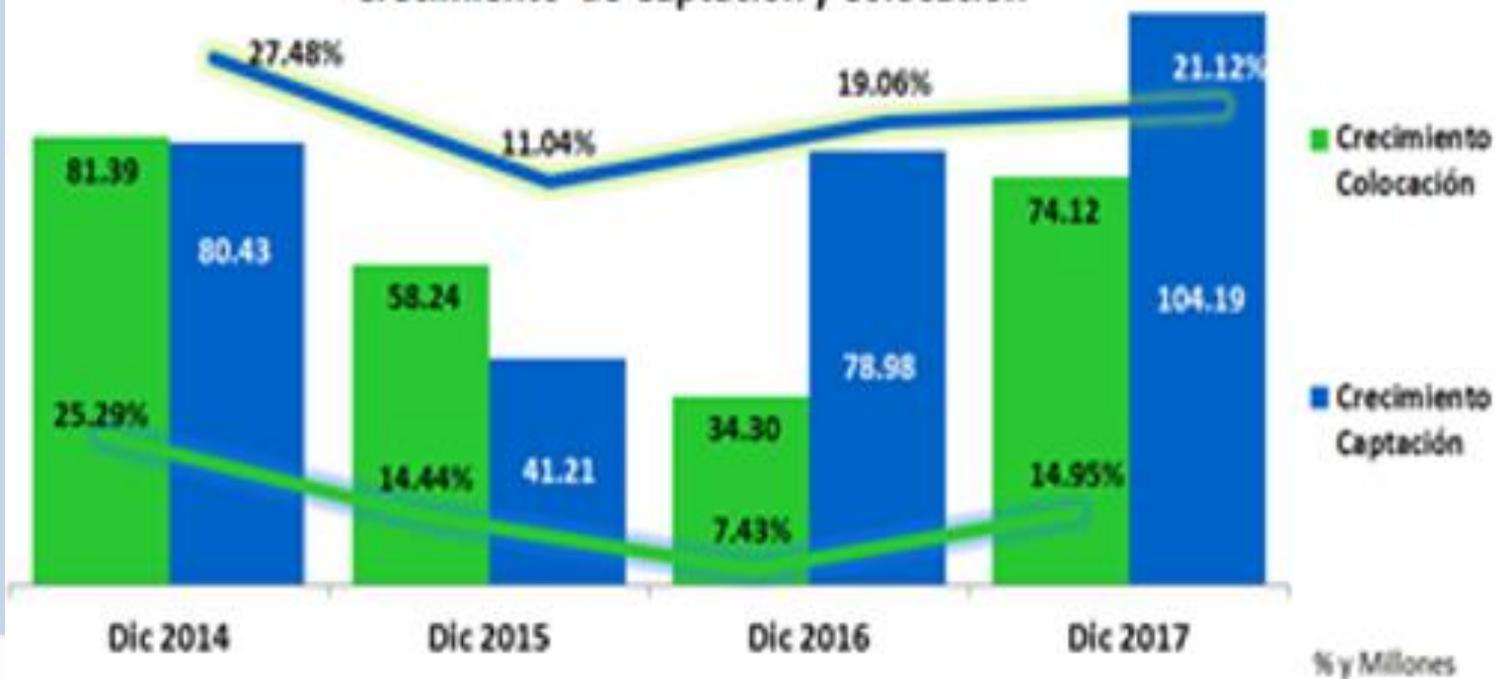
## MOROSIDAD Y COBERTURA



## Patrimonio Técnico

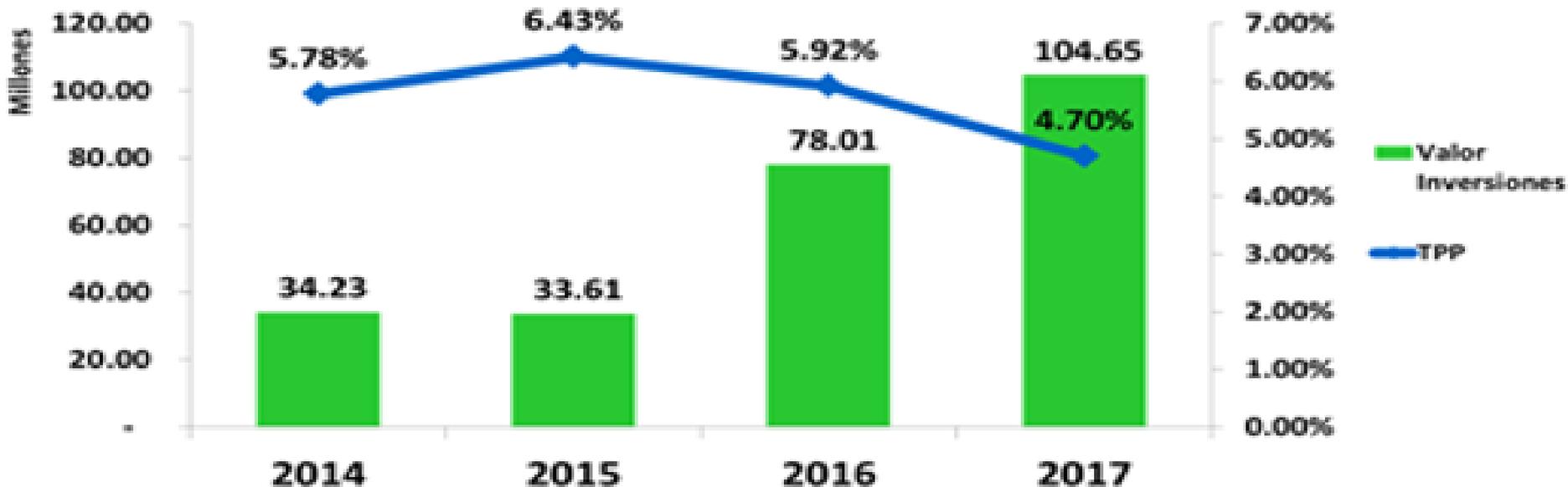


## Crecimiento de Captación y Colocación



% y Millones

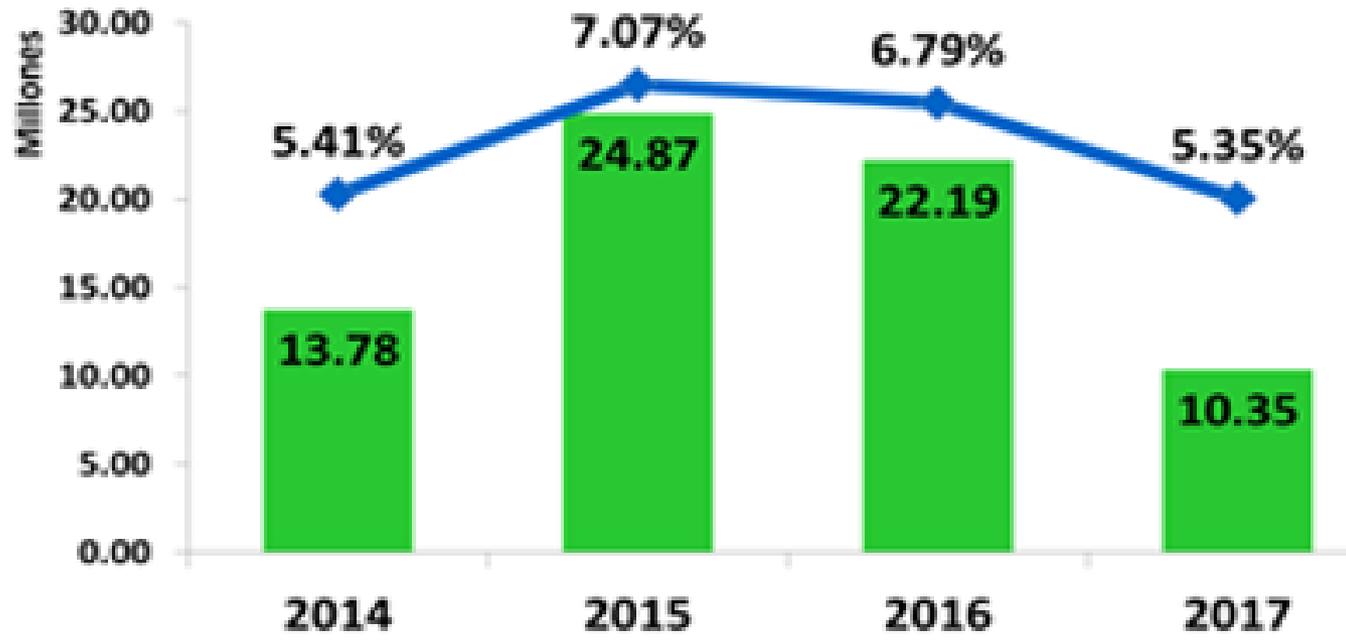
## Portafolio de Inversiones y TPP



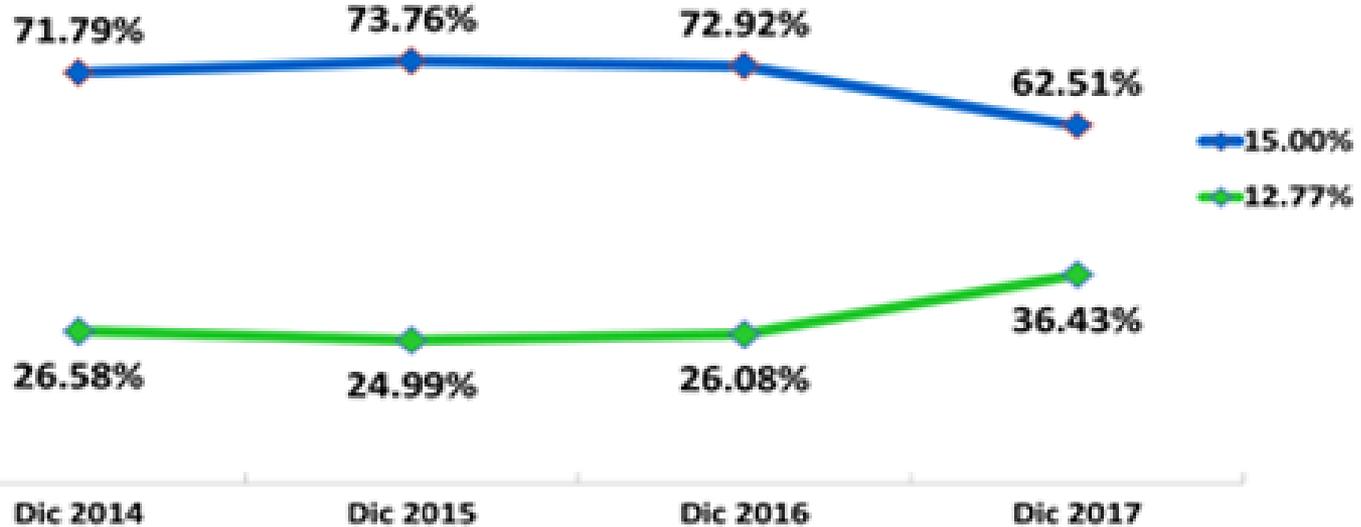
## Estructura de Captaciones



## Obligaciones Financieras y TPP



## ESTRUCTURA DE CARTERA





¡Gracias por su atención!

