

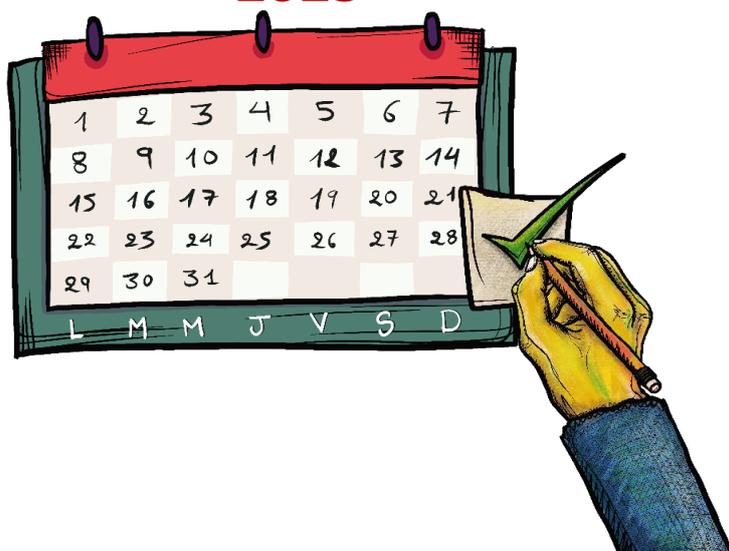


**JARDÍN
AZUAYO**

COOPERATIVA
DE AHORRO
Y CRÉDITO

Informe Ejecutivo de Cumplimiento de la Planificación Estratégica y Operativa

Correspondiente al I Trimestre de
2025



Dirección de Planificación



1. Informe Ejecutivo

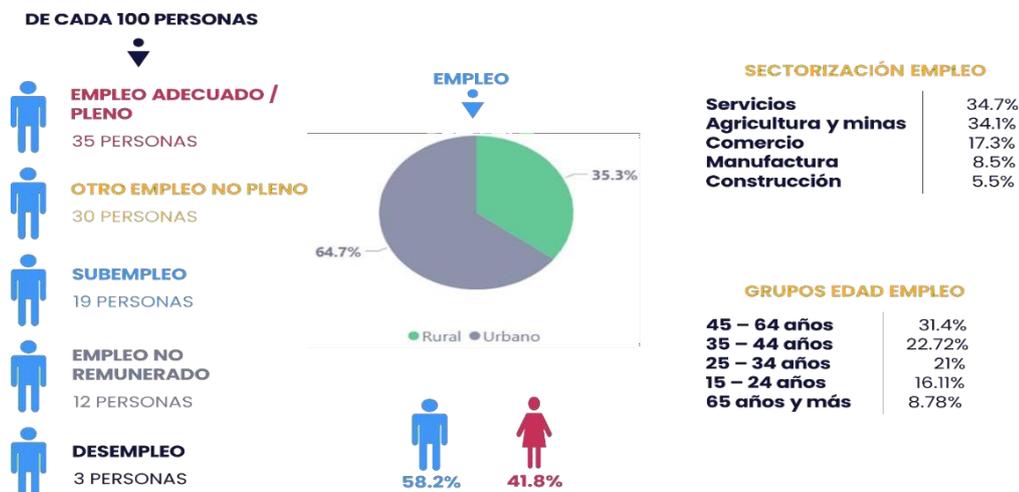
Estimadas y Estimados,

Miembros del Consejo de Administración de la Cooperativa Jardín Azuayo.

Presentamos a Ustedes el trabajo realizado por nuestra Cooperativa hasta el mes de marzo del año 2025, el cual resume las acciones más relevantes durante este trimestre, enfocando esfuerzos para mejorar la colocación y recuperación de cartera, además de arrancar con el proceso de evaluación de la implementación de la arquitectura y el proceso de elecciones del ámbito directivo y la ejecución de los diferentes programas de educación.

En el panorama internacional, las acciones de Wall Street y las bolsas de Asia y Europa experimentaron caídas drásticas, la imposición de aranceles por parte de Estados Unidos a sus principales socios comerciales, incluyendo la Unión Europea y China, ha generado temor a una recesión global. La confirmación de aranceles del 145% a China intensificó las preocupaciones. Todos los sectores se vieron afectados. Economistas advierten sobre el riesgo de una recesión prolongada en Estados Unidos y una desaceleración económica global. Los países al sur de la frontera de Estados Unidos, los castigó con sobretasas del 10 por ciento, en circunstancias desfavorables y en un contexto económico internacional volátil. Desplome significativo en los precios del petróleo, este evento se debe a una combinación de factores, principalmente el temor a una guerra comercial entre Estados Unidos y China, y un aumento sorpresivo en la producción anunciada por la OPEP+. El Brent cayó a \$62,92 por barril, este desplome ha generado una "jornada negra para la energía" y "una sacudida que remece los mercados globales".

El Banco Central de Ecuador (BCE) ha ajustado al alza su proyección de crecimiento del PIB para 2025, estimando un crecimiento "superior al 2,5%", en comparación con la previsión anterior del 1,5%. Este ajuste se basa en expectativas de mayor consumo privado, inversión pública y privada, proyectos de infraestructura, y nuevos acuerdos comerciales. El mercado laboral en febrero/2025 permanece estancado, pues se ha visto afectado, por varias razones, cierre de empresas por inseguridad.



A continuación, presentamos a ustedes un resumen ejecutivo de los principales resultados, fruto del trabajo de todos quienes hacemos Jardín Azuayo: Socios, Directivos y Colaboradores:





- Se han generado 22 empleos a través del grupo económico solidario y en compras entre las organizaciones que integran el grupo se generó \$24.822.
- Se construyó propuesta de proyecto de reforestación.
- Se avanza en la implementación del proyecto turismo solidario y patrimonio sostenible “La Incubadora”:

- Se avanza en el fortalecimiento a organizaciones en todos los territorios.
- Se desarrolló herramienta de automatización de la metodología FOES

- El margen financiero 8,03%, el gasto operativo 3,51%; mora 6,35%; cobertura 189,08%; solvencia: 21,88%.
- Captación: crecimiento 85.80 millones, cumplimiento: 476,8%.
- Colocación: crecimiento -12.02 millones cumplimiento -336,5%.
- Se contrató la colocación de paneles solares en la casa Sucre

- Se dio seguimiento a implementación de retroalimentación en los equipos
- Se levantó propuesta de seguridad personal y familiar para cargos críticos
- Se concluyó con el estudio de sostenibilidad social.

- 4.561 personas capacitadas en los diferentes programas.
- Se realizó la semana mundial del dinero con 3.133 participantes
- se cuenta con programa “Quiero ser directivo”
- 37 directivos certificados del territorio Oriente en programa de Delegados.
- Se certificaron 68 jóvenes en CCL y proyecto mi futuro.
- Se recopila la información sobre las 28 rutas de aprendizaje

- Se trabaja en el plan de comunicación para migrantes.
- Se comunicó el resumen de las noticias y boletines con información más destacada del mes
- Se levantó el plan de comunicación del Balance Social de la Cooperativa 2024

- Se evaluó de manera participativa el avance del Plan Estratégico con activa participación de Directivos y Colaboradores.
- Se inició la evaluación de la implementación de arquitectura
- Se eligió a los miembros del Tribunal Electoral para elecciones 2025
- El cumplimiento del PE (avance) 78,79%.

- Tenemos 807.757 socios (69,47 son activos); 70 oficinas, 24.025 JA tiendas activas, 1.277 corresponsales solidarios, 220 ATMs y 86 quioscos.
- El 66.03% de transacciones se realiza en canales virtuales.
- Finalizaron 46 mantenimientos enfocados principalmente en crédito, web organizaciones, grupos organizados, japagos y ATMs.
- Se han emitido un total de 2.296 tarjetas de débito con bandera.
- Se avanzó con la aplicación piloto del modelo de atención virtual en las oficinas de Durán y Zaruma



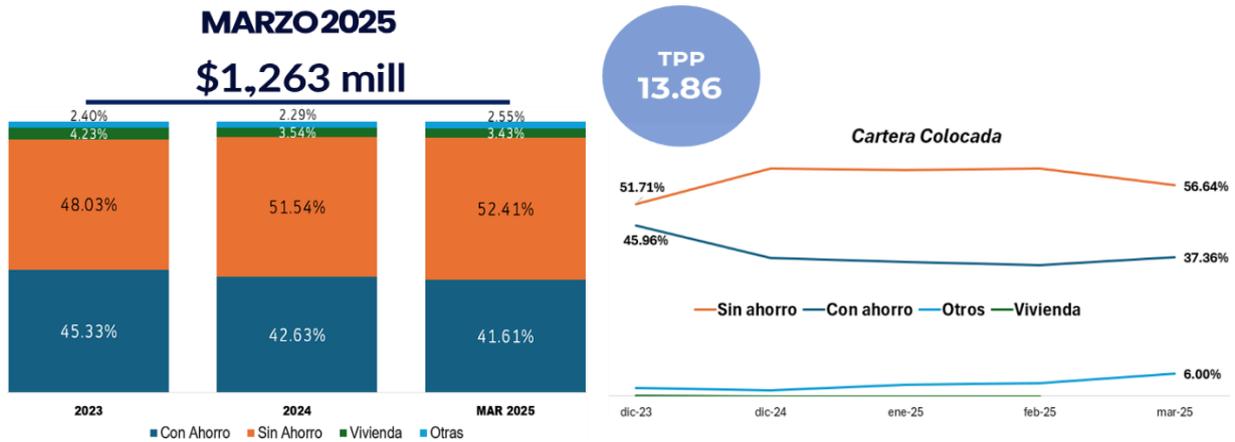


2. Principales Resultados Financieros

Los activos alcanzaron un valor de \$1865.64 millones, los pasivos de \$1644.50 millones, y, el patrimonio finalizó con un valor de \$221.14 millones.



Estructura de Cartera y colocación mensual:



Estructura de Captaciones y variación en línea de tiempo:





CRECIMIENTO DE CAPTACIONES INSTITUCIONAL META VS REAL A MARZO 2025

Meta Crec. Captación:
\$17.99



CRECIMIENTO DE CARTERA INSTITUCIONAL META VS REAL A MARZO 2025

Meta Crec. Cartera:
\$5.08

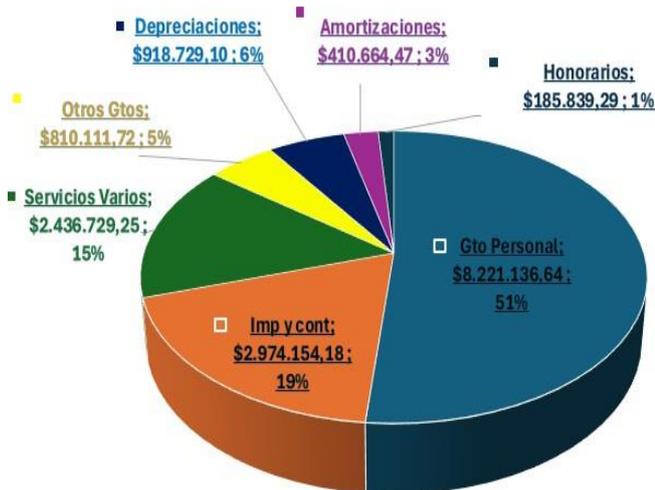


MORA INSTITUCIONAL MARZO 2025

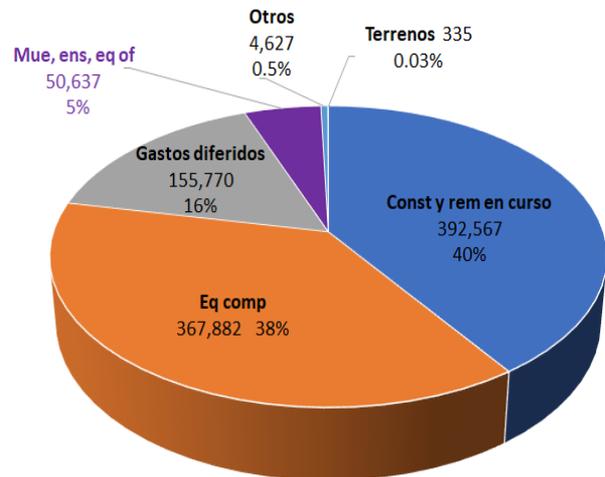
Meta Mora: 6.98%



Distribución del Gasto Operativo Mar - 2025



Inversiones en activos marzo-2025



EJECUCIÓN DEL GASTO OPERATIVO 2025



Ejecución inversión en activos-2025





Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo  JARDÍN AZUAYO				
Proforma Presupuestaria				
Balance General				
Código	Cuentas	Balance General PROYECTADO MARZO 2025	Balance General REAL MARZO 2025	% ejec presup
11	FONDOS DISPONIBLES	370,287,164	440,597,103	119.0%
13	INVERSIONES	176,531,981	169,502,676	96.0%
14	CARTERA DE CREDITOS	1,126,728,829	1,111,799,117	98.7%
	CARTERA BRUTA	1,280,607,480	1,263,500,176	98.7%
1499	(Provisiones para créditos incobrables)	153,878,652	151,701,059	98.6%
16	CUENTAS POR COBRAR	16,297,081	22,664,813	139.1%
17	BIENES REALIZABLES, ADJUDICADOS	7,484,093	7,536,291	100.7%
18	PROPIEDADES Y EQUIPO	26,725,589	25,015,724	93.6%
19	OTROS ACTIVOS	77,816,277	88,527,791	113.8%
Total Activos		1,801,871,014	1,865,643,514	103.5%
21	OBLIGACIONES CON EL PUBLICO	1,448,644,644	1,516,449,175	104.7%
23	OBLIGACIONES INMEDIATAS	139,582	209,858	150.3%
25	CUENTAS POR PAGAR	36,924,158	39,020,396	105.7%
26	OBLIGACIONES FINANCIERAS	57,963,780	53,963,780	93.1%
27	VALORES EN CIRCULACION	37,144,000	34,288,000	92.3%
29	OTROS PASIVOS	716,420	571,626	79.8%
Total Pasivos		1,581,532,584	1,644,502,835	104.0%
31	CAPITAL SOCIAL	39,335,419	39,341,623	100.0%
33	RESERVAS	174,485,555	170,919,896	98.0%
35	SUPERAVIT POR VALUACIONES	4,804,932	4,808,496	100.1%
36	RESULTADO DEL EJERCICIO	1,712,524	1,813,722	105.9%
3.6.01	RESULTADO 2024 (UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS)		4,256,941	0.0%
Total Patrimonio		220,338,430	221,140,679	100.4%

Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo  JARDÍN AZUAYO				
Proforma Presupuestaria				
Estado de Resultados				
Código	Cuentas	Estado de Resultados PROYECTADO MARZO 2025	Estado de Resultados REAL MARZO 2025	% ejec presup
51	INTERESES Y DESCUENTOS GANADOS	49,794,279	49,545,283	99.5%
52	COMISIONES GANADAS	426,329	413,094	96.9%
53	UTILIDADES FINANCIERAS	740,132	947,499	128.0%
54	INGRESOS POR SERVICIOS	413,012	409,788	99.2%
55	OTROS INGRESOS OPERACIONALES	-	-	0.0%
56	OTROS INGRESOS	1,563,262	1,778,302	113.8%
Total Ingresos		52,937,013	53,093,967	100.3%
41	INTERESES CAUSADOS	23,210,542	23,348,470	100.6%
42	COMISIONES CAUSADAS	591,077	571,120	96.6%
43	PERDIDAS FINANCIERAS	29,177	67,451	231.2%
44	PROVISIONES	9,651,000	9,478,641	98.2%
4402	Cartera de Créditos	7,800,000	6,828,602	87.5%
45	GASTOS DE OPERACIÓN	16,617,338	15,957,365	96.0%
46	OTRAS PERDIDAS OPERACIONALES	12,275	9,478	77.2%
47	OTROS GASTOS Y PERDIDAS	139,292	816,388	586.1%
48	IMPUESTOS Y PART. EMPLEADOS	973,788	1,031,332	105.9%
Total Gastos		51,224,489	51,280,244	100.1%
RESULTADO DEL EJERCICIO		1,712,524	1,813,722	105.9%

En espera de que el presente informe contribuya para la toma acertada de decisiones, quedo atento a las observaciones.

Atentamente,

Juan Carlos Urgilés M.

Gerente





“El **COOPeraTiViSMO** es
Una **fOrMa** De **ViDa**,
Una forma de **PenSar**,
Una forma de **Ser**
que **aPOrTa** Una **SOCieDaD**
MÁS hUMana, MÁS CreaTiVa”

Hernán Rodas

